

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO CONTENENTE LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE (EX ART. 6, CO. 2 E 4, D.LGS. 175/2016)

1. LA SOCIETÀ

Jtaca è una società interamente partecipata dal Comune di Jesolo, che gestisce con affidamenti “in house” servizi pubblici di sosta e trasporto. La società ha sviluppato un sistema integrato di gestione dei parcheggi pubblici (sorvegliati e su stallo stradale), di infomobilità stradale (pannelli elettronici di indirizzamento veicolare, messaggistica variabile e dissuasori elettronici di velocità) e di controllo (ausiliari del traffico, rimozione dei veicoli in sosta vietata).

Jtaca fornisce inoltre servizi di trasporto turistico su gomma (trenini in Z.T.L. estiva serale), in associazione temporanea di imprese (ATI) con la locale azienda di T.P.L., ATVO S.p.A..

Dal 2006 la società eroga anche i servizi di trasporto scolastico all'interno del territorio comunale.

Dal 2010 gestisce il servizio pubblico di bike sharing.

2. LA COMPAGINE SOCIALE

L'assetto proprietario della Società al 31/12/2023 è il seguente:

SOCIO	QUOTA	CAPITALE VERSATO	% SUL CAPITALE
COMUNE DI JESOLO	500.000	500.000	100

3. ORGANO AMMINISTRATIVO

L'organo amministrativo è costituito dall'Amministratore Unico, nominato con atto del 12/08/2022, che rimane in carica per tre esercizi:

AMMINISTRATORE UNICO	DE NICOLA PIETRO
----------------------	------------------

4. ORGANO DI CONTROLLO – REVISORE

L'organo di controllo è costituito da un sindaco e revisore unico, nominato con atto del 18/04/2023, che rimane in carica per tre esercizi:

SINDACO E REVISORE UNICO	GALLERANI FEDERICA
--------------------------	--------------------



5. MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E DI CONTROLLO

L'Organismo di Vigilanza (ex D. Lgs. n.231/2001) è monocratico, nominato con atto del 14/01/2019, ridefinito nella sua composizione con determina dell'Amministratore Unico n.35 del 03.06.2020 e rinnovata la nomina con determina n.109/2022 del 28.11.2022. Rimane in carica per tre anni:

COMPONENTI O.D.V.
GIAMBRUNO GABRIELE

6. IL PERSONALE

La situazione del personale occupato alla data del 31/12/2023 è la seguente:

TOTALE	24
IMPIEGATI	7
OPERAI	17
TEMPO INDETERMINATO	21
TEMPO DETERMINATO	3

2

7. VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2023

La Società ha valutato la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando i criteri di cui all'art. 6, co. 2, D. Lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

7.1. ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi, tenuto conto delle raccomandazioni formulate dal documento pubblicato dal CNDCEC a marzo 2019 e dalle indicazioni MEF pubblicate sul sito istituzionale in data 20.04.2021;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai due precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

7.1.1. Esame degli indici e dei margini significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e due precedenti).



	2023	2022	2021
Stato Patrimoniale			
Margini			
Margine di tesoreria	+ € 1.648.463	+ € 1.470.477	+ € 1.115.813
Margine di struttura	+ € 509.056	+ € 245.010	+ € 335.208
Margine di disponibilità	+ € 1.699.051	+ € 1.525.926	+ € 1.165.256
Indici			
Indice di liquidità	2,31	2,44	2,05
Indice di disponibilità	2,35	2,50	2,09
Indice di copertura delle immobilizzazioni	1,33	1,15	0,82
Conto economico			
Margini			
Margine operativo lordo (MOL)	+ € 704.209	+ € 715.241	+ € 515.575
Risultato operativo (EBIT)	+ € 395.162	+ € 439.031	+ € 261.217
Indici			
Return on Equity (ROE)	10,90%	18,30%	15,33%
Return on Investment (ROI)	14,21%	14,82%	9,32%
Return on sales (ROS)	11,61%	13,08%	8,66%
Altri indici e indicatori			
Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN	€ 494.437	€ 610.645	€ 483.361
Rapporto D/E (<i>Debt/Equity</i>)	1,19	1,25	2
Rapporto oneri finanziari su MOL	7,49%	4,40%	6,47%

3

La seguente tabella evidenzia l'indicatore per l'analisi prospettica:

	2024
Indicatore di sostenibilità del debito	
DSCR (Debt Service Coverage ratio)	4,90

7.1.2. Valutazione dei risultati.

Gli indici sopra riportati possono essere valutati tutti positivamente. In particolare:

- 1) I margini di liquidità e disponibilità permangono positivi e in miglioramento;
- 2) Gli indici di liquidità e disponibilità permangono positivi e congrui;



- 3) Gli indici di redditività permangono positivi;
- 4) Il rapporto D/E è equilibrato e in miglioramento;
- 5) L'indicatore di sostenibilità del debito indica che il flusso di cassa generato dal conto economico 2023 è in grado di pagare il debito bancario a breve, comprese le rate di mutuo scadenti nell'esercizio 2024.

7.1.3. Esame degli indicatori di crisi aziendale

La seguente tabella riporta i valori-soglia di allerta come da documento pubblicato dal CNDCEC a marzo 2019. Settore di riferimento (PQRS) SERVIZI ALLE PERSONE:

Settore	Soglie di allerta				
	ONERI FINANZIARI / RICAVI %	PATRIMONIO NETTO / DEBITI TOTALI %	LIQUIDITA' A BREVE TERMINE (ATTIVITA' A BREVE/PASSIVITA' A BREVE) %	CASH FLOW / ATTIVO %	(INDEBITAMENTO PREVIDENZIALE+ TRIBUTARIO) / ATTIVO %
(A) AGRICOLTURA SILVICOLTURA E PESCA	2.8	9.4	92.1	0.3	5.6
(B)ESTRAZIONE (C)MANIFATTURA (D)PROD.ENERGIA/GAS	3.0	7.6	93.7	0.5	4.9
(E) FORN. ACQUA RETI FOGNARIE RIFIUTI (D) TRASM. ENERGIA/GAS	2.6	6.7	84.2	1.9	6.5
(F41)COSTRUZIONE DI EDIFICI	3.8	4.9	108.0	0.4	3.8
(F42) INGEGNERIA CIVILE (F43) COSTR. SPECIALIZZATE	2.8	5.3	101.1	1.4	5.3
(G45)COMMINGROSSOeDETTAUTOVEICOLI(G46)COMMINGROSSO(D) DISTRIB. ENERGIA/GAS	2.1	6.3	101.4	0.6	2.9
(G47) COMM DETTAGLIO (I56) BAR e RISTORANTI	1.5	4.2	89.8	1.0	7.8
(H) TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO (I55) HOTEL	1.5	4.1	86.0	1.4	10.2
(JMN)SERVIZI ALLE IMPRESE	1.8	5.2	95.4	1.7	11.9
(PQRS) SERVIZI ALLE PERSONE	2.7	2.3	69.8	0.5	14.6

4

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indicatori di allerta considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente):

Indicatore	Area gestionale	Valore
ONERI FINANZIARI / RICAVI %	SOSTENIBILITA' ONERI FINANZIARI	1,41
PATRIMONIO NETTO / DEBITI TOTALI %	ADEGUATEZZA PATRIMONIALE	98,54
LIQUIDITA' A BREVE TERMINE (ATTIVITA' A BREVE / PASSIVITA' A BREVE) %	EQUILIBIO FINANZIARIO	249,43
CASH FLOW / ATTIVO %	REDDITIVITA'	10,87
INDEBITAMENTO (PREVIDENZIALE+TRIBUTARIO) / ATTIVO %	ALTRI INDICI DI INDEBITAMENTO	12,97



7.1.4. Valutazione dei risultati.

Gli indici sopra riportati possono essere valutati tutti positivamente. Non si rilevano situazioni di crisi o insolvenza. In particolare:

- 1) la sostenibilità degli oneri finanziari evidenzia adeguata copertura;
- 2) l'adeguatezza patrimoniale evidenzia una buona capacità di finanziamento della gestione con mezzi propri;
- 3) l'equilibrio finanziario evidenzia la buona capacità di generare liquidità e di far fronte agli impegni a breve;
- 4) la redditività evidenzia un buon ritorno del capitale investito;
- 5) gli altri indici di indebitamento (previdenziale/tributario) non evidenziano criticità. Nello specifico, per l'esercizio 2023, la percentuale è maggiore di circa 2 punti rispetto agli esercizi precedenti per effetto dell'adeguamento dei canoni legati all'affidamento in house providing del servizio pubblico locale di sosta, rimozione di veicoli e mobilità.

8. LA GESTIONE AZIENDALE: OBIETTIVI E ORGANIZZAZIONE DELLE RISORSE

5

8.1 LE ATTIVITA' GESTITE DALLA SOCIETA'

Jtaca gestisce servizi di mobilità locale (trasporto scolastico sul territorio del Comune, trasporto con trenini turistici lungo il Lido di Jesolo, sharing a flusso libero di veicoli leggeri attraverso l'affidamento ad operatore specializzato) e servizi di sosta (parcheggi pubblici sorvegliati 24/7 e su righe blu) o collegati all'ambito del controllo della sosta (accertamento del pagamento della sosta e rimozione dei veicoli).

Assunto che i servizi di trasporto sono in generale in perdita, quelli di gestione dei parcheggi costituiscono la principale fonte di ricavo (cash-flow) della società.

Come anche rappresentato nei vari esercizi succedutisi negli anni, l'equilibrio di bilancio dipende praticamente dai flussi turistici (pendolari e stanziali) che affollano il Lido di Jesolo e i suoi parcheggi nel periodo estivo.

Con un totale di ca. 3,7 milioni di euro di ricavi e 3,35 milioni di euro di costi, l'utile pre-imposte emergente per l'esercizio 2023 si attesta nella fascia fra i 200 e i 300 mila euro, in linea con i bilanci 2022 e degli anni pre Covid-19 (2019 e precedenti).

Il bilancio della società è quindi sostenuto dai volumi registrati nel settore della sosta e dall'equilibrio nella razionalizzazione dei costi di esercizio.

8.2 PREVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Cicli produttivi di servizio

Nell'arco dell'esercizio l'azienda affronta due cicli produttivi, relativi ai due principali settori di attività in cui opera: i trasporti e la sosta.



Mentre il ciclo produttivo annuale del trasporto, principalmente quello scolastico, non rientra e non coincide con l'esercizio 1/1 – 31/12, in quanto riferito ad anni scolastici, e pertanto sempre a “cavallo” d’anno, il ciclo produttivo della sosta invece, si apre e si chiude all’interno dell’esercizio 1/1 – 31/12 e coincide, per la sua componente maggioritaria in termini di costi e ricavi, con il periodo della stagione turistica estiva.

Tuttavia, in termini economico-finanziari, sia un ciclo produttivo completo dei servizi di trasporto, che un ciclo produttivo completo dei servizi di sosta, esplicano i propri effetti all’interno dell’esercizio 1/1 – 31/12.

Struttura dei costi, correlazione costi/volumi, ristrutturazione

Per quanto riguarda la struttura dei costi, di entrambi i cicli, siamo in presenza di costi di tipo semifisso o semivariabile, nel senso che vi è una bassissima correlazione costi/volumi, in quanto i cicli produttivi dei due servizi (trasporti e sosta), vanno sostanzialmente definiti e implementati “ex ante” in termini di: investimenti, contratti di servizio con i fornitori, approvvigionamenti ed assunzioni.

Sono pertanto pochissimi i costi che possono essere modificati (ridotti) in corso d’anno.

Trasporti e parcheggi di fatto rientrano, come le attività turistiche, in logiche produttive definibili di “vuoto per pieno”, che una volta avviate non possono essere ridotte o ristrutturate in tempi rapidi.

Quando perciò definiamo la struttura dei costi di Jtaca di tipo “semifisso” o “semivariabile” intendiamo che, ad esempio, un intervento di ristrutturazione nella struttura dei costi, difficilmente potrà essere realizzato in corso d’anno, più facilmente nell’arco di 2/3 anni, previa riprogettazione dell’intera filiera di servizio e ridefinizione degli standard erogati.

L’unità di misura funzionale, nella definizione degli obiettivi, degli investimenti, dei costi e dei ricavi è pertanto l’annualità e, in particolare, l’annata turistica, sulla cui “riuscita” si basano praticamente le aspettative di performance aziendale.

Bilancio di esercizio 2023 e Ipotesi 2024 (valori in migliaia di euro)

Si rimanda al progetto di bilancio 2023, in fase di licenziamento e approvazione, per i dati analitici e le ipotesi prospettiche condotte.

L’ipotesi 2024 muove dai dati di bilancio dell’esercizio precedente (2023). Ciò che interessa mettere in evidenza, in questa sede, è in particolare la situazione prospettica (fine 2024), dal punto di vista economico e finanziario, per valutare il rischio di default e assumere eventuali contromisure.

	Totale Ricavi	Totale Costi	Utile Perdita	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Patrimonio netto	Margine di tesoreria
Esercizio 2023	3.823.654	3.600.016	223.638	500.000	100.000	1.227.793	1.827.793	1.839.701
Budget 2024	3.812.000	3.597.000	215.000	500.000	100.000	1.451.431	2.051.431	2.258.482
Var ass	- 11.654	- 3.016	- 8.638	-	-	223.638	223.638	418.781
Var %le	0%	0%	-4%	0%	0%	18%	12%	23%

L’ipotesi 2024 prende avvio dal presupposto di sostanziale invarianza della struttura costi/ricavi, rispetto al 2023, cui si sono affiancate le opportune considerazioni in relazione alla possibile ripresa degli scenari inflattivi recentemente sperimentati, quale riflesso sull’economia del pesante quadro internazionale caratterizzato da numerosi conflitti. Il costo del personale è stato stimato parametrando il dato 2023 in relazione all’obiettivo di adeguamento della pianta organica stagionale, che possa corrispondere ai



fabbisogni di gestione standard, e agli indirizzi 2024 ricevuti dall'Ente Socio in relazione (i) alle azioni e strategie che consentano il regolare svolgimento dei servizi consentendo la eventuale sostituzione del personale assente o in quiescenza e (ii) alla dotazione di personale ausiliario del traffico.

La previsione economica 2024 chiude quindi con un risultato, pur positivo, fortemente legato all'effettivo andamento dei ricavi. Giova in tal senso l'introduzione, già prevista con l'approvazione delle tariffe 2024 da parte dell'Amministrazione Comunale, di confermare la sosta a pagamento su stallo stradale, nei fine settimana e nelle giornate festive del periodo invernale, nelle piazze centrali del Lido in considerazione anche dei numerosi eventi organizzati in ottica di destagionalizzazione.

La previsione finanziaria 2024, sommariamente stimata, evidenzia la tenuta del "Margine di tesoreria" che, in un orizzonte temporale di 12 mesi registra un apprezzabile incremento, consentendo alla società di sostenere l'impatto della situazione contingente, il rimborso dei debiti bancari a breve e la liquidazione di quote del Fondo T.F.R., per il quale, oltre alla quota fisiologica è stata considerata l'uscita attesa di due addetti a seguito del raggiungimento dell'età pensionabile.

Per l'esercizio 2024, ovvero per i 12 mesi successivi alla data di chiusura del bilancio 2023, la previsione economico-finanziaria non mette quindi in discussione la continuità aziendale della società.

In relazione al medio periodo si ricordano di seguito gli argomenti che si ritiene opportuno affrontare con il socio unico Comune di Jesolo. In particolare essi potranno essere sviluppati anche con riferimento agli indirizzi 2024 ricevuti dall'Ente in materia di ottimizzazione della sosta "off street".

Tra questi:

- Rimodulare la scadenza dei contratti per la gestione dei parcheggi pubblici e del trasporto scolastico in relazione all'orizzonte temporale degli investimenti che gli sviluppi di cui sopra dovessero richiedere;
- Avvicinare le tariffe di trasporto scolastico agli standard tariffari di settore, rimodulando eventualmente le agevolazioni;
- Rivedere l'agevolazione denominata Jesolo Parking Card in funzione di criteri oggettivi di necessità (basso reddito) e non meramente soggettivi (residenza, anzianità) e prevedere in ogni caso, per il suo rilascio, la corresponsione di una tariffa adeguata, anche differenziata, da parte di tutta l'utenza.

9. CONCLUSIONI

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia, allo stato, da escludere, pur imponendo la situazione, come sopra precisato, sia l'adozione di misure di contrasto anche gestionali, sia il costante monitoraggio della permanenza dell'equilibrio economico finanziario.

10. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:



“Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previste in norme di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza dell'agestione;*
- c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea”.*

In base al co. 4:

“Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio”.

In base al co. 5:

“Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4”.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	La Società ha adottato: - regolamento per l'acquisto di beni, servizi e lavori; - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza; - regolamento per il reclutamento del personale; - il MOG 231 prevedendo le procedure generali e specifiche atte a prevenire la commissione dei reati contemplati dalla suddetta normativa, formulando la relativa analisi dei rischi.	



Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	La Società ha nominato l'OdV previsto dal MOG 231.	
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato: - modello di organizzazione e gestione ex D. Lgs. 231/2001; - codice etico; - piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012.	
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi in quanto la Società utilizza il sistema di certificazione ISO 9001 che attesta anche la qualità del servizio pubblico mediante analisi di soddisfazione del cliente. Inoltre, la Società, ha adottato la carta dei servizi per il trasporto scolastico alla quale si attiene.